

## Referencia

Farkas Tivadarral 2013 óta dolgozunk együtt, egy kezdetben két éves, de reményeim szerint hosszabb távú együttműködéssé érő kapcsolatban a LEAN hatékonyság-fejlesztési projektünkön. Ennek keretében anyacégünk, a Knaus Tabbert GmbH jandelsbrunni gyára mintájára nálunk is bevezetjük a LEAN management legfontosabb elemeit. Nagyorosziiban, a KNAUS TABBERT KFT-nél a magyar viszonyokhoz legjobban alkalmazkodva alakítjuk ki a hatékonyan működő, és a gyártási folyamatokat is legjobban segítő LEAN alapokat, melyek eredményességét a bemeneti ponton, majd közben folyamatosan, illetve a kimeneti ponton egy záró méréssel vizsgáljuk meg.

Terv szerint haladunk oly módon, hogy a német anyacég külföldön való meglátogatása és a magyar leányvállalat LEAN auditja után a LEAN bevezetésének megtervezését elvégeztük. Ezt követően 2015 tavaszáig részlegről-részlegre haladva vezetjük be a LEAN-t úgy, hogy havonta a közép- és felsővezetéssel egy folyamatos építő-elemző-visszajelző munkát végzünk a felmerülő hibák megoldására és a tapasztalatok kicserélésére. Cégünkben a következő területek kerülnek fejlesztésre: Varroda, Présüzem, Lakókocsi-szerelősor, Lakóautó-szerelősor, Asztalosüzem, Minőségirányítás, Logisztik - raktár, Konstrukció, Vezetés, Kommunikáció, Motiváció.

A program elfogadása folyamatos, az elindítását a német vezetés már abszolválta, az eredményeket folyamatosan monitorozzuk. A programban elköteleződünk a hiba- és selejtarány csökkentése, ill. a termelékenység növelése mellett, mely mutatóknál az előjelek biztatóak. A fejlesztés része az is, hogy a motivációban gyengébb termelő osztályok munkatársait felelősen bevonjuk a gyártás sikerességébe, és lojalitásukat hosszú távon is megerősítjük, amivel csökkentjük a gyárban a fluktuációs költséget.

A fenti munka 2015-ben a LEAN fenntartásával folytatódik, melyet az eredmények ismeretében ugyancsak Farkas Tivadar villamosmérnök tréner szakmai segítségével szeretnénk megvalósítani. Jelenleg Tivadar szakmai munkájával meg vagyunk elégedve, mivel a bevezetéshez szükséges tudással rendelkezik: BME mérnök, ill. gyakorlott LEAN-oktató és -bevezető tapasztalatai vannak ipari gyártó vállalatoknál. Ami számomra a szakmaiság mellett nagyon fontos, hogy emberileg is el- és bizalmukba fogadták őt munkatársaim, és az újtól való kezdeti idegenkedés után egy közös munka van kibontakozóban, amelyet egyre jobb kedvvel végeznek...

Nagyon lényeges, hogy a változásokat az anyacégünk vezetői által is elfogadottan, precízen mérhető és dokumentált módon alátámasztva tervezzük bevezetni. A fenti munkában Tivadar ötletei és tapasztalata jelentős szerepet játszik úgy, hogy konkrét feladatok mentén hetente találkozik a LEAN bevezetéséért felelős kollégáimmal.

A fentiekből kifolyólag szívesen ajánlom Tivadart a LEAN-bevezetés munkájában.

Kelt: Nagyoroszi, 2014.03.21.

KNAUS TABBERT Kft.  
2600 Vác, Görgey A. u. 1. 1/1.  
Fióktelep: 2645 Nagyoroszi  
Felszabadulás útja 112.  
Adószám: 11210746-2-13

Botka József  
Ügyvezető Igazgató  
Knaus Tabbert Kft